



Batteries

ASSAD

& ça démarre



ASSAD

LES RESULTATS AU 1^{ER} SEMESTRE 2006

Souheil Kallel
Directeur Général



Batteries

ASSAD

& ça démarre



L'ACTIVITE DE ASSAD EN BREF

(Données de 2005 consolidées):

- ❖ Assad produit des batteries de démarrage (79% CA)
 - Autos
 - Bus/camions
 - Bateaux
- ❖ ...Des batteries industrielles (5% CA)
 - Engins de levage
 - Installations Télécom
 - Et autres applications industrielles
- ❖ ..Des plaques en plomb (16% CA)
 - Pour ses propres besoins
 - Pour les vendre à d'autres producteurs de batteries
- ❖ ...Et enfin du plomb recyclé
 - Pour ses propres besoins
 - Réduction des coûts matières
 - Protection de l'environnement



Batteries

ASSAD

& ça démarre



UNE SOCIETE QUI MAÎTRISE SON METIER

❖ Maîtrise de la qualité et de la gestion

- ISO 9001 (version 2000)
- ISO TS 16949
- ISO 14001

❖ Maîtrise de la technologie

- Propriété du process
- Partenariats pour le développement de nouveaux produits et le transfert de la technologie

❖ Maîtrise des coûts

- Notamment du coût des achats grâce au recyclage du plomb

❖ Maîtrise du marché

- Gamme la plus large
- Réseau le plus dense
- Notoriété la plus forte
- Exportation en croissance continue



Batteries

ASSAD

& ça démarre



UN LEADER INCONTESTE EN TUNISIE

Résultat: **un excellent rapport qualité/prix**,
qui a permis :

- de maintenir une part de marché local supérieure à 50% ;
- de résister à l'importation (malgré le démantèlement progressif des barrières douanières)
- de consolider sa position à l'export, qui assure aujourd'hui environ 59 % du CA



Batteries

ASSAD

& ça démarre



LES CHIFFRES CONSOLIDES DU 1ER SEMESTRE 2006

CA en millions de dinars	1 ^{er} semestre 2006	1 ^{er} semestre 2005	1 ^{er} semestre 2004
Local	5,3	5,6	5,5
Export	7,6	7,4	6,2
Total CA d'exploitation	12,9	13,0	11,7
Vente équipements	0	0,6	0
Total général	12,9	13,6	11,7

Le CA d'exploitation consolidé du groupe ASSAD s'est élevé à 12,9 millions de dinars, soit pratiquement le même niveau que le 1^{er} semestre 2005.



Batteries

ASSAD

& ça démarre



LES CHIFFRES CONSOLIDES DU 1ER SEMESTRE 2006

Ce niveau de chiffre d'affaires est la résultante de trois facteurs:

- une légère baisse du CA local
- une augmentation des ventes de batteries à l'export
- un retard de montée en puissance de la filiale ASSAD ALGERIE qui s'est répercuté sur les exportations de plaques



Batteries
ASSAD

& ça démarre



LES CHIFFRES CONSOLIDES DU 1ER SEMESTRE 2006

Le marché local a connu un fléchissement au cours du premier semestre 2006:

- Alors que le parc de véhicules augmente régulièrement, ce fléchissement apparaît comme une des conséquences du renouvellement du parc automobiles et de l'allongement de la durée de vie des batteries observée ces dernières années.
- Cela est confirmé par le fait que la baisse du chiffre d'affaires ne s'est pas traduite par une perte de parts de marché pour ASSAD, qui reste autour de 56%.



Batteries

ASSAD

& ça démarre



LES CHIFFRES CONSOLIDES DU 1ER SEMESTRE 2006

L'exportation de batteries de démarrage a connu au cours du 1er semestre 2006 une nette croissance:

- 5,2 millions de dinars de chiffre d'affaires contre 4,5 millions de dinars réalisés au cours de la même période 2005.
- Les quantités de batteries vendues ont fortement progressé (+ 36%) sur le marché européen
- Ceci malgré une augmentation des prix de vente de 10 % sur le marché européen et de 21% sur le marché du moyen orient

➔ ce qui témoigne de la compétitivité du produit ASSAD sur le marché international



Batteries
ASSAD

& ça démarre



LES CHIFFRES CONSOLIDES DU 1ER SEMESTRE 2006

l'exportation de plaques : un désengagement programmé du marché iranien

Objectif :

- Diminuer la dépendance vis-à-vis d'un seul client
(une commande de plaques sera toutefois livrée au cours du 3^{ème} trimestre de l'année)
- Développer le marché des plaques à l'export par la création de filiales d'assemblage de batteries à l'étranger

Ce désengagement n'a pu être compensé par les ventes à la filiale ASSAD ALGERIE, dont le démarrage a pris du retard



Batteries

ASSAD

& ça démarre



UNE MARGE D'EXPLOITATION SOUS PRESSION

- **Le résultat d'exploitation Consolidé a baissé de 0,7 MD, conséquence de la :**
 - hausse du cours du plomb
 - baisse du CA sur le marché local
 - et la baisse du CA export Plaques

- **Même s'il a profité:**
 - de l'augmentation des prix de vente tant à l'exportation que sur le marché local
 - de l'augmentation du CA export Batteries
 - et d'une évolution des charges (autres que les matières premières) moins que proportionnelle par rapport à la production de la période.



Batteries
ASSAD

& ça démarre



BENEFICES NETS : EVOLUTION CONTRASTEE

■ Individuel

- bénéfice de 1.073.976,704 Dinars contre 920.638,138 Dinars enregistré au cours de la même période 2005, soit une progression de 16,6 %
- sous l'effet de l'augmentation des dividendes versés par ASSAD INTERNATIONAL

■ Le consolidé

- Baisse à 230.558,583 sous l'effet conjugué de la stagnation du CA, de la hausse du prix du plomb (dont le cours moyen a encore grimpé +19% par rapport au premier semestre 2005) et de la sous activité de SAPHIR TUNISIE



Batteries

ASSAD

& ça démarre



UNE STRUCTURE FINANCIERE QUI RESTE SOLIDE

Au 30/06/2006

- Fonds propres : 17,8 MD
- + 5,8 MD d'endettement financier par rapport au 30/06/2005, pour financer principalement :
 - Les investissements : 2,7 MDT
 - ✓ ASSAD : dans le cadre du Programme de mise à niveau
 - ✓ ASSAD ALGERIE et SAPHIR TUNISIE
 - Les stocks supplémentaires : 4,5MDT
 - ✓ Pour éviter les problèmes de haute saison rencontrés l'année dernière
 - ✓ Constitution des Stocks de ASSAD *ALGERIE* et SAPHIR *TUNISIE*
- Le Cash flow consolidé de 1,4 MD représente trois fois le service de la dette qui est de l'ordre de 0,5 MD.



Batteries
ASSAD

& ça démarre



SUIVI DES NOUVEAUX PROJETS:

BATTERIES ASSAD ALGERIE (en partenariat avec un distributeur de Batteries algérien)

- **Forme et localité** : SPA de droit algérien; ZI Sidi Moussa Alger
- **Objet** : Assemblage de batteries de démarrage
- **Capital** : 0,9 millions de dinars (66,6% Groupe ASSAD et 33,3% Partenaire)
- **Investissement prévu** : 1,9 MDT
- **Chiffre d'affaires 1er semestre 2006** : 1,7 MDT
- **Résultat net 1^{er} semestre 2006** : + 72 000 DT
- **Prévision du CA année 2006** : 4 MDT



& ça démarre

SUIVI DES NOUVEAUX PROJETS : SAPHIR TUNISIE



- **L'objectif de ce projet de partenariat était de :**
 - Maîtriser la technologie de fabrication de batteries stationnaires étanches
 - Produire pour l'exportation
 - Garantir un contrat de vente de batteries étanches avec une société de distribution (filiale du groupe de notre partenaire français) pour le marché européen pendant les premières années, tout en développant les marchés de l'Afrique et du Moyen-Orient.

- **Forme et localité :** SA de droit tunisien totalement exportatrice; à Ben Arous
- **Capital :** 0,9 millions de dinars (70% Groupe ASSAD et 30% Partenaire)
- **Investissement prévu :** 1,8MDT
- **Chiffre d'affaires 1er semestre 2006 :** 0,22 MDT
- **Résultat net 1er semestre 2006 :** - 0,15 MDT



Batteries

ASSAD

& ça démarre



SUIVI DES NOUVEAUX PROJETS : SAPHIR TUNISIE

Le point

- après une année d'activité la société a acquis le know-how nécessaire à la fabrication des batteries étanches
- la société est opérationnelle et fabrique des batteries de très bonne qualité homologuées par un laboratoire étranger
- la non réalisation du chiffre d'affaires prévu est dû à des difficultés financières rencontrées par le distributeur français :
 - Pour surmonter ces difficultés nous avons mis en place un plan de restructuration de l'activité Batteries Industrielles de SAPHIR et de ASSAD afin d'exploiter les synergies qui peuvent découler du regroupement de cette activité.
 - Les objectifs de cette restructuration sont notamment la réduction des charges, le renforcement de l'encadrement technique et le développement de nouveaux produits (plomb-étanches et plomb-ouvert) pour répondre aux besoins des marchés à l'export dont la demande est importante.



Batteries

ASSAD

& ça démarre



PREVISIONS D'ACTIVITE 2006: LE RATRAPAGE DU PREMIER SEMESTRE EST CLAIREMENT ENGAGE

- Le deuxième semestre se confirme meilleur que le premier
 - Le chiffre d'affaires des mois de juillet et d'août a connu une augmentation d'environ 13 % par rapport à la même période 2005
 - Le CA consolidé serait de l'ordre 32 MD, en hausse de 3 % par rapport à 2005

- Le résultat devrait se situer entre 1,5 MD et 2 MD
 - Subissant l'augmentation des coûts des matières -et particulièrement du plomb
 - L'impact des augmentations prévues de nos prix de ventes ne profitera pleinement à la société qu'en 2007



Batteries
ASSAD

& ça démarre



LES PERSPECTIVES A MOYEN TERME

▪ **Marché local**

- Maintenir notre part de marché
- Adapter notre offre produit et service à l'évolution des besoins du marché
- Améliorer l'efficacité de notre réseau de distribution

▪ **Collecte et recyclage des vieilles batteries**

- Poursuivre les actions permettant l'amélioration du système de collecte locale et l'importation des vieilles batteries
- Développer la production de plomb doux, et d'alliages calcium.



Batteries
ASSAD

& ça démarre



LES PERSPECTIVES A MOYEN TERME

- **Marché à l'exportation activité Démarrage**
 - Consolider notre position de leader régional
 - Diversifier le marché de batteries (nouveaux clients, nouveaux pays)
 - Assurer des débouchés pour l'export des plaques
 - Maîtriser les marges en fonction des fluctuations des coûts matières

- **Marché à l'exportation activité Industrielle**
 - Développer l'exportation de la Batterie Industrielle « plomb-étanche » et « plomb-ouvert »



Batteries
ASSAD

& ça démarre



Merci de votre attention